



L A P I N L A H T I

STRATEGIATYÖ

PAULOS

consulting with sense & sensibility

4.4.2022



L A P I N L A H T I

VISIO

Lapinlahti

- intohimona elää ja yrittää!

TAHTOTILA

Lapinlahti hyvän elämän mahdollistajana

- houkutteleva elinympäristö kodille ja yrityksille

LAPINLAHTIHENKI

Yhteisöllinen

Aktiivinen

Avoin

Visionäärinen

Kestävä

PAULOS



STRATEGISET KÄRKITAVOITTEET

- ▶ Lapinlahti on visionäärinen ja tekevä kunta
- ▶ Palvelemme intohimoisesti
- ▶ Teemme hyvinvointia edistävää yhteistyötä
- ▶ Olemme yritysten kanssa samalla puolella
- ▶ Taloutemme on tasapainossa ja vakaalla pohjalla



LAPINLAHTI ON VISIONÄÄRINEN JA TEKEVÄ KUNTA

▶ IDEA- JA KOKEILUKULTTUURIN RAKENTAMINEN

- ▶ Johtamisemme tukee idea- ja kokeilukulttuuria
- ▶ Luomme kulttuurin, joka rohkaisee tavoitelähtöiseen ideointiin ja nopeisiin kokeiluihin
- ▶ Rakennamme prosessin ideoiden keräämiselle, kehittämiselle ja testaamiselle

▶ KEHITÄMME KUNTAA EKOLOGISESTI KESTÄVÄLLÄ TAVALLA

- ▶ Otamme päätöksenteossamme huomioon ympäristövaikutukset
- ▶ Toteutamme ja seuraamme Ilmastosuunnitelmaa 2021 – 2035

▶ LAPINLAHDEN TUNNETTUUDEN LISÄÄMINEN

- ▶ Teemme Lapinlahtea tunnetuksi keskittymällä viestinnässä strategisiin kärkitavoitteisiin
- ▶ Vahvistamme Lapinlahden kunnan mainetta hyvänä työnantajana (tavoitteena varmistaa parhaiden osaajien rekrytointi)

PALVELEMME INTOHIMOISESTI

- ▶ PALVELUKETJUMME OVAT SUJUVIA JA TEHOKKAITA
 - ▶ Henkilöstömme tekee merkityksellistä ja arvoa tuottavaa työtä
 - ▶ Palveluketjumme ovat selkeästi kuvattuja ja niiden palvelutasot määriteltä
 - ▶ Kehitämme palveluitamme ennakoivasti palautteen, ideoiden ja kokeilujen avulla
 - ▶ Henkilöstömme osaa toimia uudistettujen palveluketjujen mukaisesti
 - ▶ Viestimme selkeästi ja ennakoivasti palveluistamme
 - ▶ Toimintatapamme ovat ajanmukaisia
- ▶ HENKILÖSTÖMME VOI HYVIN JA KOKEE TYÖNSÄ MERKITYKSELLISEKSI
 - ▶ Johtamisemme on osallistavaa ja kannustavaa
 - ▶ Toimintamme on asiakaskeskeistä, joustavaa sekä aloitteellista
 - ▶ Henkilöstömme osaaminen on ajan tasalla ja jokaisella on selkeä rooli strategian toteuttamisessa
 - ▶ Urapolun suunnittelu on osa kehityskeskusteluja
- ▶ PALVELUMME HOUKUTTELEVAT LAPSIPERHEITÄ
 - ▶ Edistämme perhemyönteisyyttä teoilla ja päätöksillä, jotka saavat perheet pysymään ja muuttamaan Lapinlahdelle
 - ▶ Otamme päätöksenteossamme huomioon lapsivaikutukset sekä lapsi- ja perheneuvoston suositukset



TEEMME HYVINVOINTIA EDISTÄVÄÄ YHTEISTYÖTÄ

- ▶ TUEMME KUNTALAISTEN HYVINVOINTIA ENNALTAEHKÄISEVÄSTI
 - ▶ Hyvinvointipalvelumme ovat kuntalaisten toiveista ja tarpeista lähteviä huomioiden kuntatalouden mahdollisuudet
 - ▶ Tiivis yhteistyö Pohjois-Savon hyvinvointialueen kanssa edistää ennakoivaa hyvinvointityötä
 - ▶ Tuotamme iloa ja hyvinvointia kuntalaisille vapaaehtoistoimijoiden ja muiden kumppanien kanssa
 - ▶ Kunnan avustuskokonaisuus sisältää taloudellisen kannusteen talkootyön tekemiseen
 - ▶ Kuntalaiset osallistuvat entistä aktiivisemmin yhteisönsä sekä viihtyisän ja turvallisen kasvu- ja elinympäristön kehittämiseen
 - ▶ Yhdistys- ja seurayhteistyö sekä monipuoliset harrastusmahdollisuudet innostavat kuntalaisia liikkumaan enemmän



OLEMME YRITYSTEN KANSSA SAMALLA PUOLELLA

- ▶ YRITTÄJÄVERKOSTO TUOTTAA YHTEISTYÖMALLEJA JA HYÖTYÄ YRITTÄJILLE
 - ▶ Haemme yhteistyömalleja elinkeinosektorin sidosryhmien kanssa uusien yritystoiminnan mahdollisuuksien löytämiseksi
 - ▶ Pyrimme madaltamaan kynnyksiä, jotta alueen yritykset löytäisivät saatavilla olevat kehittämisen tukimuodot laajemmassa määrin, ja saisivat uusia menestymisen eväitä
 - ▶ Kunta saa tiiviin ja avoimen vuoropuhelun kautta palautetta ja ideoita kuinka helpottaa yrittämistä
- ▶ YRITYSTEN TYÖVOIMAN SAATAVUUS HELPOTTUU
 - ▶ Tarjoamme asuntoja yritysten työntekijöille
 - ▶ Tuemme yrityksiä tarvittaessa rekrykoulutuksilla
- ▶ YRITYSTEN MÄÄRÄ KASVAA
 - ▶ Olemassa olevien yritysten toimintaedellytykset ja toimintaympäristö paranee
 - ▶ Houkuttelemme aktiivisesti uusia yrityksiä
- ▶ INFRASTRUKTUURIMME VASTAA YRITYSTEN TARPEITA
 - ▶ Tietoliikenneverkostomme on nopea
 - ▶ Meillä on yritystoimintaan sopivia tontteja ja toimitiloja
 - ▶ Lupakäytäntömme ovat ketteriä ja notkeita
 - ▶ Arvioimme yritysvaikutukset päätöksenteossa



TALOUTEMME ON TASAPAINOSSA JA VAKAALLA POHJALLA

- ▶ TULOMME JA MENOMME OVAT TASAPAINOSSA
 - ▶ Palvelumme ovat kustannustehokkaita
 - ▶ Investointimme ovat suunnitelmallisia ja kestäviä
 - ▶ Hallitsemme omaisuuttamme ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja kustannustarkasti
 - ▶ Pidämme veroprosentit ja taksat kohtuullisena
 - ▶ Kunnan taseessa on ylijäämää, kuntakonsernin tulos on positiivinen joka vuosi
 - ▶ Lainakanta käännetään laskuun

LAPINLAHTI ON VISIONÄÄRINEN JA TEKEVÄ KUNTA

- ▶ Ideoiden määrä, toteutettujen kokeilujen määrä
- ▶ Ilmastosuunnitelman 2021 – 2035 tavoitteiden toteutuminen, päätöksenteon valmistelussa otetaan huomioon ympäristövaikutukset
- ▶ Kunnan imagon ja tunnettuuden kehittyminen

PALVELEMME INTOHIMOISESTI

- ▶ Asiakastyytyväisyys, palvelujen käytön määrän kehitys
- ▶ Henkilöstön sairauspoissaolojen määrä ja kehitys, henkilöstökysely, hyvinvointikertomuksen indikaattorit, kehityskeskustelun ohjeistukseen on lisätty urapolun suunnittelu
- ▶ Nettomuutto, väestönkehitys, syntyvien lasten määrä, kunnan toteutuneet tonttikaupat, vuokra-asuntojen määrä ja käyttöaste, päätöksenteon valmistelussa otetaan huomioon lapsivaikutukset

TEEMME HYVINVOINTIA EDISTÄVÄÄ YHTEISTYÖTÄ

- ▶ Äänestysprosentti vaaleissa, kuntalaiskyselyt, kuntalaistoiminnan investoinnin ja vaikuttavuuden arviointi (tuotos-panos –suhde), yhteistyöprojektien määrä eri sidosryhmien kanssa, liikuntapalveluiden käyttöaste

HELPOTAMME YRITTÄMISTÄ

- ▶ Yrittäjäkysely, yrittäjäbarometrin tulokset, yhteisöverotulon kehitys, yritystulon kehitys, yhteisten projektien määrä
- ▶ Työllisyysasteen kehitys, työpaikkojen määrä
- ▶ Yritysten nettokehityksen lukumäärä, toimenpiteiden määrä uusien yritysten hankkimiseksi
- ▶ Tietoliikenneverkon nopeuden kasvu, yritysten toteutuneet tonttikaupat ja toimitilojen käyttöaste, päätöksenteon valmistelussa otetaan huomioon yritysvaikutukset

TALOUTEMME ON TASAPAINOINEN JA VAKAALLA POHJALLA

- ▶ Kunnan taseen ylijäämä, verotuksen taso, kunnallisverotulon kehitys, vuosittaisten talousarvioiden toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen, palveluiden kustannustehokkuus: tuotettujen palveluiden hinta, investointien kannattavuus ja takaisinmaksu laskelmat, lainakanta/asukas, kuntakonsernin kiinteistömäärän tasearvo ja käyttökustannukset